

# 坚定理想信念 争做时代先锋

贵医神奇学院党校第一期入党积极分子培训班结业

**本报讯** 经过近一个月的培训，贵阳医学院神奇民族医药学院党校第一期入党积极分子培训班顺利结束，经过考试考核183名学员获得结业证书。6月8日，党校结业典礼在春华楼A209教室举行，院党委书记、院党校校长胡继跃，院党委委员、院党校校务委员张丽荣，院党委委员刘宝荔、医学系党总支书记何兴邦、护理系党总支书记何利出席。结业典礼由院党委委员，党校办公室主任唐金华主持。

张丽荣宣读了《中共贵阳

医学神奇民族医药学院委员会党校关于表彰第一期入党积极分子培训班优秀学员的决定》。胡继跃在总结讲话中对培训班学员提出三点要求：一是思想上自觉加强党性锻炼和修养。学员代表们交流了学习心得，表示将以党的十八大精神为指引、认真学习党的基本理论知识，坚定入党信念，继承革命传统，牢记医学生誓言，以饱满的精神面貌投入到学习和工作中去，争做时代青年先锋，争做党的事业接班人。

最后，出席典礼的领导向结业学员及优秀学员颁发了证书。

(学院党办)

## 青春在这里绽放

学院护理系举行“5·12”国际护士节技能操作大赛

**本报讯** 5月10日，神奇民族医药学院护理系在行政楼一楼大厅举行“5·12”国际护士节技能操作大赛。此举旨在迎接教育部对我院教育教学的评估、提高护理专业学生操作技能水平，营造良好的学习氛围；纪念现代护理学创始人南丁格尔的诞生日。

出席此次大赛的领导有副院长夏宇波及院党办主任唐金华、院办主任谭惠南等部门领导，大赛邀请了贵阳医学院王秀红、肖霓、付雷、徐锐四位老师作评委。夏宇波致开幕词。

此次大赛本着“以赛促改”、“以赛促学”、“以赛促评”的指导思想，设立

三个比赛项目，共有48位选手参加角逐。

赛场上，选手们俨然一个个技术娴熟

(学院护理系 摄影报道)

本文由四川终端主管于曦所写。于曦是四川办事处在今年初新招聘的终端主管，其在短短的几个月时间内，在南充地区的终端开发中取得了非常明显的效果，他是如何做到的呢？请看

## 我怎样做终端

5月15日至5月24日，南充科伦药业有限公司举行了2013年度第一次针对南充市3区6县终端客户“扫街”活动。活动中出现困难和问题及时间向办事处汇报，得到了办事处领导和同事的大力支持。今年3月后，只要川东市场有困难，四川办事处主任、终端经理及各位同事都全力配合，出主意、想对策，帮助我处解决问题。尤其在今年4月、5月南充科伦举行终端促销会和终端客户“扫街”活动时，需要参会厂家缴纳一定费用，四川办事处都给予了大力支持。

三、尽力做到“三促进”，提升我公司产品市场占有量  
一是尽力促进与原有合作的重点客户的良好关系。通过对以前产生购进的重点客户进行拜访，加强与他们之间的客情关系。

二是尽力促进公司终端品种在市场的知名度。通过南充科伦举行的终端客户“扫街”活动，把印制终端品种简介的宣传单发到每一个拜访了的终端客户手中，并拿出药品包装盒给终端客户做详细介绍，让客户对我们的终端品种有更深刻的理解。

四、努力做到“四抓”，全力推销终端产品  
一是紧紧抓住原有重点大客户。通过公司销售流向，掌握以前购买我公司产品的重点客户，并与之取得密切联系，增加对终端品种的购进数量。

五、切实做到“二依”，为促销活动打下扎实基础  
一是紧紧依托南充龙头商业公司（南充科伦）。南充科伦在南充拥有强大的终端客户资源（肯给客户放货信，有的可以多达两个月；而其他商业公司对客户的资信时间较短），南充市95%的终端客户都在南充科伦。

二是紧紧抓住潜力大客户。依托南充科伦业务员，请他们介绍当地购货量较大终端客户，并与之密切联系，推销我们的终端品种并产生购进。

三是紧紧抓住乡镇重点客户。依托南充科伦业务员，请他们介绍乡镇终端客户，在每个乡镇确立1-2家重点终端客户，通过这些重点终端客户，覆盖到所在乡镇的每个村的卫生室或诊所。

四是紧紧抓住有合作意愿的小客户。通

用要求高，虽然我们起用了很多办法，直

到现在才基本谈好了三家最大的连锁，但产

品品种做，比如一家卖12袋、36粒胶囊、桔梗

和附片，另一家卖强力露、氨酚、咽扁和脚

癣等，因为一家不可能把你将近10个品种都

卖的好，如果上10个品种他可能有4个品种卖

的好，另外的品种卖的不好，那么干脆把他

卖的不好的品种拿给另外一家做，这样给两

家分品种保护市场，保证两家的利益，使两

家的销售积极性都提高了，量自然也成倍的

上涨。另一名终端主管薛杰负责郑州市区

的连锁，由于省会城市连锁上柜比较难，费

(上接第三版)做，帮客户保护市场，如果一

个镇上两个客户都想做，那么就挑其优点分

品种做，比如一家卖12袋、36粒胶囊、桔梗

和附片，另一家卖强力露、氨酚、咽扁和脚

癣等，因为一家不可能把你将近10个品种都

卖的好，如果上10个品种他可能有4个品种卖

的好，另外的品种卖的不好，那么干脆把他

卖的不好的品种拿给另外一家做，这样给两

家分品种保护市场，保证两家的利益，使两

家的销售积极性都提高了，量自然也成倍的

上涨。另一名终端主管薛杰负责郑州市区

的连锁，由于省会城市连锁上柜比较难，费

(上接第三版)做，帮客户保护市场，如果一

个镇上两个客户都想做，那么就挑其优点分

品种做，比如一家卖12袋、36粒胶囊、桔梗

和附片，另一家卖强力露、氨酚、咽扁和脚

癣等，因为一家不可能把你将近10个品种都

卖的好，如果上10个品种他可能有4个品种卖

的好，另外的品种卖的不好，那么干脆把他

卖的不好的品种拿给另外一家做，这样给两

家分品种保护市场，保证两家的利益，使两

家的销售积极性都提高了，量自然也成倍的

上涨。另一名终端主管薛杰负责郑州市区

的连锁，由于省会城市连锁上柜比较难，费

(上接第三版)做，帮客户保护市场，如果一

个镇上两个客户都想做，那么就挑其优点分

品种做，比如一家卖12袋、36粒胶囊、桔梗

和附片，另一家卖强力露、氨酚、咽扁和脚

癣等，因为一家不可能把你将近10个品种都

卖的好，如果上10个品种他可能有4个品种卖

的好，另外的品种卖的不好，那么干脆把他

卖的不好的品种拿给另外一家做，这样给两

家分品种保护市场，保证两家的利益，使两

家的销售积极性都提高了，量自然也成倍的

上涨。另一名终端主管薛杰负责郑州市区

的连锁，由于省会城市连锁上柜比较难，费

(上接第三版)做，帮客户保护市场，如果一

个镇上两个客户都想做，那么就挑其优点分

品种做，比如一家卖12袋、36粒胶囊、桔梗

和附片，另一家卖强力露、氨酚、咽扁和脚

癣等，因为一家不可能把你将近10个品种都

卖的好，如果上10个品种他可能有4个品种卖

的好，另外的品种卖的不好，那么干脆把他

卖的不好的品种拿给另外一家做，这样给两

家分品种保护市场，保证两家的利益，使两

家的销售积极性都提高了，量自然也成倍的

上涨。另一名终端主管薛杰负责郑州市区

的连锁，由于省会城市连锁上柜比较难，费

(上接第三版)做，帮客户保护市场，如果一

个镇上两个客户都想做，那么就挑其优点分

品种做，比如一家卖12袋、36粒胶囊、桔梗

和附片，另一家卖强力露、氨酚、咽扁和脚

癣等，因为一家不可能把你将近10个品种都

卖的好，如果上10个品种他可能有4个品种卖

的好，另外的品种卖的不好，那么干脆把他

卖的不好的品种拿给另外一家做，这样给两

家分品种保护市场，保证两家的利益，使两

家的销售积极性都提高了，量自然也成倍的

上涨。另一名终端主管薛杰负责郑州市区

的连锁，由于省会城市连锁上柜比较难，费

(上接第三版)做，帮客户保护市场，如果一

个镇上两个客户都想做，那么就挑其优点分

品种做，比如一家卖12袋、36粒胶囊、桔梗

和附片，另一家卖强力露、氨酚、咽扁和脚

癣等，因为一家不可能把你将近10个品种都

卖的好，如果上10个品种他可能有4个品种卖

的好，另外的品种卖的不好，那么干脆把他

卖的不好的品种拿给另外一家做，这样给两

家分品种保护市场，保证两家的利益，使两

家的销售积极性都提高了，量自然也成倍的

上涨。另一名终端主管薛杰负责郑州市区

的连锁，由于省会城市连锁上柜比较难，费

(上接第三版)做，帮客户保护市场，如果一

个镇上两个客户都想做，那么就挑其优点分

品种做，比如一家卖12袋、36粒胶囊、桔梗

和附片，另一家卖强力露、氨酚、咽扁和脚

癣等，因为一家不可能把你将近10个品种都

卖的好，如果上10个品种他可能有4个品种卖

的好，另外的品种卖的不好，那么干脆把他

卖的不好的品种拿给另外一家做，这样给两

家分品种保护市场，保证两家的利益，使两

家的销售积极性都提高了，量自然也成倍的

上涨。另一名终端主管薛杰负责郑州市区

的连锁，由于省会城市连锁上柜比较难，费

(上接第三版)做，帮客户保护市场，如果一

个镇上两个客户都想做，那么就挑其优点分

品种做，比如一家卖12袋、36粒胶囊、桔梗

和附片，另一家卖强力露、氨酚、咽扁和脚

癣等，因为一家不可能把你将近10个品种都

卖的好，如果上10个品种他可能有4个品种卖

的好，另外的品种卖的不好，那么干脆把他

卖的不好的品种拿给另外一家做，这样给两

家分品种保护市场，保证两家的利益，使两

家的销售积极性都提高了，量自然也成倍的

上涨。另一名终端主管薛杰负责郑州市区

的连锁，由于省会城市连锁上柜比较难，费

(上接第三版)做，帮客户保护市场，如果一

个镇上两个客户都想做，那么就挑其优点分

品种做，比如一家卖12袋、36粒胶囊、桔梗

和附片，另一家卖强力露、氨酚、咽扁和脚

癣等，因为一家不可能把你将近10个品种都

卖的好，如果上10个品种他可能有4个品种卖

的好，另外的品种卖的不好，那么干脆把他

卖的不好的品种拿给另外一家做，这样给两

家分品种保护市场，保证两家的利益，使两

家的销售积极性都提高了，量自然也成倍的

编者按 四川办事处在2012年的销售中获“大盘指数”贡献奖、“期权合约”超值奖，办事处主任卢峰亮荣获管理突出奖。今年继续领跑。

答案就在于，有一个优秀的团队。在鏖战激烈的医药市场，在震惊世界的四川两次大地震中，团队成员守望相助，齐心协力，顽强拼搏，超额完成公司的销售目标，唯其不易。

管理者如何带团队？“狮子”与“羊”带出的团队可谓大相径庭。管理者当如狮子，团队方能冲锋陷阵，赢得荣光。

## 浅议团队的生命力

四川办事处主任 卢峰亮

前段时间看到一则故事，从前，有两个饥饿的人得到了一位长者的恩赐：一根鱼竿和一篓鲜活硕大的鱼。其中，一个人要了一篓鱼，另一个人要了一根鱼竿，于是他们分道扬镳了。得到鱼的人原地就用干柴搭起篝火煮起了鱼，他狼吞虎咽，还没有品出鲜鱼的肉香，转眼间，连鱼带汤就被他吃了个精光，不久，他便饿死在空空的鱼篓旁。另一个人则提着鱼竿继续忍饥挨饿，一步一步艰难地向海边走去，可当他看到不远处那片蔚蓝色的海洋时，他浑身的最后一丝力气也使完了，他也只能眼巴巴地带着遗憾撒手人间。

看完后我想到团队，所谓团队就是由两个或者两个以上的，相互作用，相互依赖的个体，为了特定目标而按照一定规则结合在一起的组织。团队应该有一个既定的目标，为团队成员导航，知道要向何处去，没有目标这个团队就没有存在的价值。

团队不是“一群人”的简单组合。团队与群体的区别是：在简单组合的群体中，每个人本身是独立的，他们的目标各不相同，活动也有随意性；而一个团队的人是有共同目标共同愿景的，他们相互依赖、互相支持，共同承担最后结果。

一个优秀成熟的团队通常会经历以下几个阶段：

在团队建立之初，成员比较关注工作的目标和程序，考虑较多的是：人们对我的期望如何？如何才能融入团队？我该做什么？有什么规矩？在人际关系方面表现为：成员之间相互了解、交往、表现出一种兴趣和新鲜感。在行为方面表现为：在完全了解形势之前，不会轻易投入；对个人期望不确定；保持礼貌和矜持，不表现出敌意。当每一个团队成员视自己为团队成员时，团队基本形成。

团队经过组建后，隐藏的问题逐渐暴露，团队内部冲突加剧，团队成员接受了团队的存在，但仍然抗拒团队的约束。在这一阶段，热情往往让位于挫折和愤怒、抗拒、较劲、嫉妒是常见现象，那些组建之初的基本原则可能荡然无存。这个阶段决定了团队的命运。所谓碰撞包括：成员之间的碰撞；成员与环境之间的碰撞；新旧观念之间的碰撞；经过一段时间的碰撞，团队逐渐走向规范。成员之间开始形成亲密的关系，团队表现出一定的凝聚力，并再次把注意力转移到工作任务和目标上来，大家关心的问题是彼此的合作和团队的发展。团队成员对新的技术制度也逐步熟悉和适应，新观念逐渐为成员接受。在这一阶段，团队的困惑是如何处理成员因为害怕引起冲突而不愿提出自己的好建议。

当团队结构稳定下来，团队对正确的行为基本达成共识时，团队结构已经开始充分地发挥作用，团队成员也能够充满自信地完成手头的任务。至此，人们已经学会了如何合理地提出建设性意见，能承担一定程度的风险，并且能面对各种挑战。大家高度互信、彼此尊重，呈现出高度的学习激情。整个团队已熟练掌握处理内部冲突的技巧，学会了团队决策和团队会议的各类方法，并能追求团队的成功。

四川市场现在的销售团队不仅经历了以上各阶段，更经历了两次大地震的考验，危难时刻见真情，一声小小的问候，一句安慰的话语，让成员之间相互信任，正是在这种信任的基础上，容易达成共同的目标，再把目标分成小目标具体分到各个成员身上，大家合力实现这个共同的大目标。

目标是通过每个人合力实现的，人是构成团队最核心的力量，每个人都有自己的强项，充分发挥各人的强项，做到互补，体现每个人的价值，在这个团队里每个人都重要，每个人都有自己的定位，提前制定计划，按计划一步一步地接近目标，从而最终实现目标。每位成员不仅要履行自己的义务，还要准备随时承担起更大的责任。一个团体的生命力很可能就维系于此。合理的分工使得团队内的各成员得到真正的“物尽其用”，每一个成员都可以在合适的岗位上发挥最大的价值；而明确的分工使得团队内各成员拥有明确的责任意识，为确保团队的目标任务，他们必须竭力做好自己的工作。同时，这种在具体工作上的细致分工也可以有效避免重复劳动。由于各成员具体工作的确，也可以大幅提高相互协调合作的效率。

个人再完美，也只是一滴水；一个团队、一个优秀的团队就是汹涌澎湃的大海。一支团队的整体力量总是大于其各个成员的力量总和。企业需要造就优秀的团队，才能实现利润的最大化。



## 浅议团队的生命力

四川办事处主任 卢峰亮

前段时间看到一则故事，从前，有两个饥饿的人得到了一位长者的恩赐：一根鱼竿和一篓鲜活硕大的鱼。其中，一个人要了一篓鱼，另一个人要了一根鱼竿，于是他们分道扬镳了。得到鱼的人原地就用干柴搭起篝火煮起了鱼，他狼吞虎咽，还没有品出鲜鱼的肉香，转眼间，连鱼带汤就被他吃了个精光，不久，他便饿死在空空的鱼篓旁。另一个人则提着鱼竿继续忍饥挨饿，一步一步艰难地向海边走去，可当他看到不远处那片蔚蓝色的海洋时，他浑身的最后一丝力气也使完了，他也只能眼巴巴地带着遗憾撒手人间。

看完后我想到团队，所谓团队就是由两个或者两个以上的，相互作用，相互依赖的个体，为了特定目标而按照一定规则结合在一起的组织。团队应该有一个既定的目标，为团队成员导航，知道要向何处去，没有目标这个团队就没有存在的价值。

团队不是“一群人”的简单组合。团队与群体的区别是：在简单组合的群体中，每个人本身是独立的，他们的目标各不相同，活动也有随意性；而一个团队的人是有共同目标共同愿景的，他们相互依赖、互相支持，共同承担最后结果。

一个优秀成熟的团队通常会经历以下几个阶段：

在团队建立之初，成员比较关注工作的目标和程序，考虑较多的是：人们对我的期望如何？如何才能融入团队？我该做什么？有什么规矩？在人际关系方面表现为：成员之间相互了解、交往、表现出一种兴趣和新鲜感。在行为方面表现为：在完全了解形势之前，不会轻易投入；对个人期望不确定；保持礼貌和矜持，不表现出敌意。当每一个团队成员视自己为团队成员时，团队基本形成。

团队经过组建后，隐藏的问题逐渐暴露，团队内部冲突加剧，团队成员接受了团队的存在，但仍然抗拒团队的约束。在这一阶段，热情往往让位于挫折和愤怒、抗拒、较劲、嫉妒是常见现象，那些组建之初的基本原则可能荡然无存。这个阶段决定了团队的命运。所谓碰撞包括：成员之间的碰撞；成员与环境之间的碰撞；新旧观念之间的碰撞；经过一段时间的碰撞，团队逐渐走向规范。成员之间开始形成亲密的关系，团队表现出一定的凝聚力，并再次把注意力转移到工作任务和目标上来，大家关心的问题是彼此的合作和团队的发展。团队成员对新的技术制度也逐步熟悉和适应，新观念逐渐为成员接受。在这一阶段，团队的困惑是如何处理成员因为害怕引起冲突而不愿提出自己的好建议。

当团队结构稳定下来，团队对正确的行为基本达成共识时，团队结构已经开始充分地发挥作用，团队成员也能够充满自信地完成手头的任务。至此，人们已经学会了如何合理地提出建设性意见，能承担一定程度的风险，并且能面对各种挑战。大家高度互信、彼此尊重，呈现出高度的学习激情。整个团队已熟练掌握处理内部冲突的技巧，学会了团队决策和团队会议的各类方法，并能追求团队的成功。

四川市场现在的销售团队不仅经历了以上各阶段，更经历了两次大地震的考验，危难时刻见真情，一声小小的问候，一句安慰的话语，让成员之间相互信任，正是在这种信任的基础上，容易达成共同的目标，再把目标分成小目标具体分到各个成员身上，大家合力实现这个共同的大目标。

目标是通过每个人合力实现的，人是构成团队最核心的力量，每个人都有自己的强项，充分发挥各人的强项，做到互补，体现每个人的价值，在这个团队里每个人都重要，每个人都有自己的定位，提前制定计划，按计划一步一步地接近目标，从而最终实现目标。每位成员不仅要履行自己的义务，还要准备随时承担起更大的责任。一个团体的生命力很可能就维系于此。合理的分工使得团队内的各成员得到真正的“物尽其用”，每一个成员都可以在合适的岗位上发挥最大的价值；而明确的分工使得团队内各成员拥有明确的责任意识，为确保团队的目标任务，他们必须竭力做好自己的工作。同时，这种在具体工作上的细致分工也可以有效避免重复劳动。由于各成员具体工作的确，也可以大幅提高相互协调合作的效率。

个人再完美，也只是一滴水；一个团队、一个优秀的团队就是汹涌澎湃的大海。一支团队的整体力量总是大于其各个成员的力量总和。企业需要造就优秀的团队，才能实现利润的最大化。

2013年6月24日

# 下一站掘金终端

## 导言



四月，春光明媚，是播种的时节！一年之计在于春，公司营销中心正是看准这个时机，及时组织全国各办事处的终端经理和终端主管进行了首次全面系统的终端产品、公司政策、销售技巧等方面培训。培训师全部为公司内部人员，他们既为别人培训，又锻炼了自己。而参加培训的终端主管也用实际行动反馈了这次培训的成果。为此我们挑选了几份比较有特色的培训体会，供大家交流。相信类似的培训会成为常规，为打造具有神奇特色的终端团队保驾护航。

——神奇药业营销中心

医药市场，变幻莫测，群雄逐鹿，硝烟弥漫。

变则通，营销概念首当其冲。以前讲渠道下沉，二级、三级，现在“时髦”词汇：终端。仿佛一夜间，神奇药业的终端队伍就拉起来。

市场竞争残酷，传统思维经营已然玩不转，不能先声夺人，也要奋起抗争。可贵的是，今年才组建的终端队伍，已崭露头角。

在终端经理、终端主管的首次培训中，可从侧面了解这支队伍的素质与抱负，也可从刚入职的年轻主管工作实践中，探究这批员工的信念与激情。

一位企业家说的好：“唯有人才让企业增值。”集团寄望这支年轻的队伍，带来人才红利、终端营销，说白了，也就是说情感营销。作为企业，消费者是上帝，员工也是上帝。没有满意的员工就没有满意的消费者。渠道也好，终端也好，最终靠人去敲开那扇门。

管理者若能善待员工，员工定会感知遇之恩，激情创业、激情工作，所以要给员工一个好的生态环境。如开办终端经理、主管培训班，就让员工倍感温暖和幸福。一个已解决了生存需要的人，必定注重塑造自己，企业适时提供这样的机会，让员工在追求自身价值的同时，也实现了企业的价值。

锐评

## 树立神奇在终端的品牌力 终端为王 奋起竞争

苏沪市场 杨明

4月的山东培训会，我办事处共去了5个终端主管，会议期间培训内容多，时间紧。培训结束后我办事处终端团队对培训内容又展开了相关讨论，并付诸实践，销售工作得到提升。以下是关于这次培训的一些感想。

### 一、差距与不足

培训期间与各个兄弟办事处的沟通交流中，越发觉得江苏的终端销售进度太慢，连锁开发没有大的起色，空有市场较多。造成这种局面的原因很多，我们往往把目光盯在那些市场客观存在的困难上，我们应该做的是及时调整自己的思路。在前期的工作中，我们的终端销售队伍没有形成一个团队战斗力；终端主管对于自己的市场没有整体规划，拘泥于单个的终端客户的销售；产品结构不丰富，只关注脚癣、胶囊等几个成熟品种上。培训期及会后我们认真分析了市场的不足找到了原因，每个人都积极提出了自己的解决方法。

### 二、收获与进步

在接下来的工作中，工作重心将从开发客户转向深挖终端销售。下一步的工作，我将主要精力放在协同主管拜访终端客户，指导和提高主管的终端销售效率。

另外一个重点工作就是深化与重点连锁的合作，我认为光靠终端主管不能真正的持续的提升终端销售，应该让参会的终端主管对公司有了一个基础的认知，使其信心倍增。

### 三、下一步的规划

在接下来的工作中，工作重心将从开发客户转向深挖终端销售。下一步的工作，我将主要精力放在协同主管拜访终端客户，指导和提高主管的终端销售效率。另外一个重要工作就是深化与重点连锁的合作，我认为光靠终端主管不能真正的持续的提升终端销售，应该让参会的终端主管对公司有了一个基础的认知，使其信心倍增。

### 四、费用掌控

终端经理不仅对终端费用的掌管起到一个管理作用，更重要的是对费用的分配起到主导作用，怎么合理分配，才能使费用最大化的用到有益之处，才能使终端主管干着更有信心，通过此次会议有了一个更完善的规定。

### 五、客户拜访

现在是终端为王的时代，再靠渠道去覆盖很容易被竞品拦截，怎么抓住现有成熟客户，怎么去开发潜质客户，需要终端人员去与客户面对面讲解产品知识，使产品让客户得到完全的认可，才能最真实的做到可控终端客户。

### 六、产品卖点

作为一个市场的终端经理应对自身产品有一个深刻的解读和产品卖点的全方位理解。

市场部经瞿影严的再一次全方位的讲解，使得终端经理特别是终端主管对终端产品的卖点及优势有了一个更直观的了解。

### 七、陈列面、维价

一个产品上市成功与否，价格稳定就是决定性作用。而一个品种的推广是否成功，

在以前总觉得报表太多，可能会拖累业务的开展，但经过此次培训会后理解了报表对公司的的重要性，公司的任何决策都是根据市场的报表而制定出来的，可对市场出现的问题及时进行调整。

### 三、近期的成果

距离山东培训会有一个多月了，这段时间里经过全体

## 不经历风雨 怎见彩虹

湖北市场 谢棚

首先感谢公司给了我们一次共同培训、学习、探讨、交流的机会，通过这次培训学习，让我感受到了公司在医药终端市场大力发展的决心，相信在以后的征途上能给我指引方向，少走弯路。

今年开展终端推广工作以来，对终端工作的不适应主要表现在销售目标的变化，终端销售人员缺乏，市场份额不健全。且外部环境变化莫测，基本药物在湖北市场全面实施，零售连锁药店爆发式增长，单体药店日渐萎缩。这些是我开始未能想到的问题，但通过这次培训学习，让我对终端销售工作有了更深一层的认识，非常感谢公司领导和各市场终端经理，毫无保留的将终端推广工作所遇到问题如何解决，让大家共同学习共同探讨。

下面是我结合自己的工作实际和一些思考，谈谈这次培训的心得体会：

### 一、连锁药店的开发

随着医药零售市场的变化，零售连锁药店在零售市场的占比会越来越大，开发零售连锁药店的紧迫性越来越强，零售连锁这块我接触的很少，经验也少，通过营销中心张之恒经理和重庆刘强经理的讲解，对连锁药店开发有了更多的认识，产品上柜初期的接触谈判，制定产品销售策略，终端人员跑上店等问题讲解的很详细。在以后的工作中，我们的重点需要转变到这一方面来，大量的工作往往需要群体的同心协力，才能高效的圆满完成。

### 二、零售药店、医疗机构的开发

湖北市场自实施基本药物以来，很多县级商业公司转型到基本药物产品配送环节，对我们开展终端市场推广工作增加了不少的困难，湖北市场不同于其他市场，零售配送商业主要集中在武汉，地区性大型配送商业较少，国药

## 学习 营销内驱力

新疆办事处 赵江

2000年3月，在朋友的介绍下，我有幸加入了神奇这个大家庭，不知不觉中，至今已有13个年头了，在这13年的工作中，让我对神奇的集体、神奇的文化有了更深入的认识，很高兴我能成为神奇家庭的一员。

产品，通过彭经理非常专业的的产品知识及卖点解读后，让大家特别是各地区新进公司的终端主管对新上产品在产品知识上有更加全面的了解，在与客户的交流中能说出更多卖点，让我们更有信心，更大限度地发挥主观能动性。

### 三、产品知识及产品卖点的讲解

产品知识就像说明书，产品卖点就像游戏攻关秘籍，作为销售人员，如果连自己所销售的产品功效和卖点是什么都不清楚，是很丢脸的，但是知道不一定了解得很透彻，市场部彭经理进行再一次的解读，彭经理对产品知识进行详细讲解，各兄弟办事处终端经理、终端主管介绍了各自的先进销售经验，所有参会人员认真的交流、沟通和学习，进入神奇公司这么多年，这样的学习是不多的，所以，感触颇深，具体有以下几点：

### 四、更深层的理解公司的方针政策。

2013年是公司销售方式变化很大的一年，在1月份的全国营销大会结束后，我们回市场召集全体办事处人员进行认真学习讨论，经过两个月的摸索和实践。的确，办事处有很多同仁对公司营销方案或多或少都有不明白的地方，刚好，4月份的终端主管培训会又让我们对公司营销方案有了更深的理。

### 五、对2013年新的终端产品有一个更全面的了解。

今年公司推出了4个新规格的药品，我们需要勤思考、勤嘴嘴。借用一句歌词“不经历风雨，怎能见彩虹”，用我们不懈的努力争取更大的进步。

# 攻坚不畏难

京津办事处 胡海亮

我们贵州神奇药业终端经理和终端主管培训会在美丽的山东济南取得了圆满的成功。值此机会，我要感谢我的领导给了我一次很好的学习机会，感谢培训会中对我关怀及帮助的领导和同事。

这次培训学习使我对公司的产品结构、产品知识以及销售模式有了进一步的认识，在销售方面的知识及技巧又有了一次提高，使我在这销售上学会到了以下几点：

### 一、只有主动出击，才会有成功的机会。

我坚信一点，只要有付出，就一定会有回报的。用积极的心态来对待客户，学会动脑去想方设法跟进客户。

### 二、合理安排时间，做有价值客户的生意。

作为一名销售人员，我们的时间有限，不可能对那些点头认同服务的客户都觉得有希望，而在一个月的时间里个个不放过，从而浪费了大量的时间在那些因客观原因而滞后合作的客户身上。

### 三、站在公司、客户、自身的三方角度上力求平衡。

在整个的销售过程中，最忌讳的是让客户觉得我们

是处在一种销售方的位置上。买和卖天生就是一种对立统一关系，问题在于买卖的过程中，作为我们销售方如何因势利导，往统一方向进，重要的是让客户觉得我们在他的位置上一直为他着想。我觉得在这个问题上，我自己下一步的跟进工作铺平道路。

**四、集思广益。**我相信一点，一个人的能力总是有限的。同事的意见和点子，灵活的应用。当有时的确需要上司和同事的帮助的时候，我会借助他们的力量，合力去完成一笔生意。认识到自己的不足，珍视人的差异性，互补互助，并懂得感谢帮助你的同事，互相交流各自所拥有的丰富经验显得尤为重要。

# 尝试微信 积沙成塔

陕西办事处 蔡伟

在这个年代，销售已经不仅是靠坚持不懈的努力和死缠烂打的利嘴就能获得良好的业绩，还必须有与时俱进的思维和一点一滴的营造销售氛围，去迎合消费者